



All byråkrati är bannlyst på Dataindustrier AB. "Eftersom vi alla här jobbar precis på yttersta framkanten av utvecklingen är det viktigt att vi har korta kommunikationsvägar, ett öppet och informellt umgänge", säger Lars Karlsson, ledare för företaget.

der har det sålts över 2 000 system och fabriken har svårt att hinna med.

Dataindustrier AB har ingen egen produktion. Det är en annan grundläggande filosofi hos Lars Karlsson.

"Egna produktionsresurser hämmar utvecklingsförmågan, möjligheterna att snabbt ändra inriktning när situationen så kräver det.

I den mån Dataindustrier inte säljer tillverkningslicens på sina produkter använder man sig av underleverantörer. I den nybyggda fastigheten vid Enhagsvägen i Täby finns enbart en li-

ten verkstad för tillverkning och testning av prototyper.

Genom att produktionen ligger utanför företaget blir omsättningen per anställd långt över vad som är brukligt i elektronik-dataföretag.

Utfaktureringen i år ligger runt 15 Mkr.

Inte bara en man

Även om Dataindustrier AB för många är synonymt med "Lars Karlsson" är företaget "verklig ingen one man show", enligt honom själv.

"Jag är väldigt beroende av att ha duktiga medarbetare runt

omkring mig för att bolla idéer, lösa problem, få idéer utprovade och genomförda."

"Annars skulle vi aldrig klara att ha så många olika projekt i luften samtidigt."

Liksom Lars Karlsson själv saknar flera av medarbetarna någon egentlig formell utbildning.

"Vi läser in oss på det vi för tillfället behöver."

Att det kan ha blivit en hel del olika ämnen under åren märks när man besöker Dataindustrier och ser Lars Karlsson gått i clinch med allt från detaljerade elektronikspörsmål, pro-

gramrutiner och produktionsfrågor till visionära affärsidéer eller en invecklad tur i ett licensavtal.

"Jag har funnit att innovationsförmåga sällan har något samband med den formella utbildningen."

"De kanske bästa innovatörerna här på Dataindustrier är de som har den lägsta formella utbildningen."

Hälften civilingenjörer

Ungefär hälften är civilingenjörer.

"Vi jobbar hela tiden på gränsen till det omöjliga, får aldrig bli rutin", säger Lars Karlsson som fordrar att minst två av följande tre kriterier ska vara uppfyllda för att han ska intressera sig för en sak: "Det ska vara roligt, det ska vara utvecklande, det ska vara lönsamt."

Minst två av dessa villkor, aldrig bara ett.

I ett så litet företag som Dataindustrier AB är kommunikationsvägarna korta, umgängestonen påfallande öppen och positiv.

"När vi tar oss an ett nytt projekt går det alltid en remissrunda där alla får komma med positiv kritik. Den som händelsevis är negativ får hålla käft."

Bland alla de projekt som Dataindustrier engagerat sig i sedan man 1970 startade sin verksamhet i Skellefteå och 1971 flyttade till Stockholm är endast ett fåtal av den naturen att de är offentligt kända. Oftast har det varit produktutvecklingsuppdrag åt olika företag som velat använda resultatet i sin egen produktion eller sälja produkten under sitt eget

namn; en hemlighet mellan uppdragsgivaren och Dataindustrier AB.

Därför finns det idag inga produkter på marknaden som bär Dataindustriens namn.

Licensförsäljningar

Sedan den första tillverkningslicensen såldes 1971 till Rema (numera Kockum Automation) på en minidator för sågverk, har åtskilliga licensförsäljningar gått i lös för olika produkter. Produktnamn som larm- och kontrollsystemet Kollaflex, Seven S, m fl emanerar alla från Dataindustrier.

Ett par av många exempel: Man har utvecklat en dialysmaskin åt Gambro, en hjärntumör-detektor tillsammans med Karolinska sjukhuset.

En innovation som gjort riktigt stor lycka i svenska industrin (och som visade framfötterna på en mikrodatorutställning i London nyligen) är företagets mikrodatorsystem Data-board 4680.

"Baserat på detta system har vi väl själva tagit fram något hundratals olika tillämpningar", säger Lars Karlsson. I industrin i övrigt är systemet flitigt använt.

Lars Karlsson återkommer ständigt till hur viktig tidsfaktorn är för att lyckas i elektronikbranschen. Och då tänker man plötsligt på den person på ett svenskt börsnoterat företag som häromdagen suckade upp-givet:

"Jag fattar helt enkelt inte hur detta lilla gäng kan åstadkomma så ofantligt mycket fina saker och så snabbt."

BG WENNERSTEN

Mosaikprinter för OEM

PRINTERN BESTÅR AV: APOLLOHUVUD, PAPPERSMATNING, FÄRGBANDSMATNING OCH KRETSKORT MED MINIELEKTRONIK SOM GER ANVÄNDAREN STOR FLEXIBILITET.

DEN ÄR BARA 10 CM HOG, VÄGER 3 KG OCH DRIVS MED 12 V LÅSPÄNNING. DEN SKRIVER PÅ VANLIGT PAPPER OCH GER ORIGINAL PLUS TVÅ KOPIOR

PRINTERNES DATA:

- APOLLOHUVUD MED 7 NÅLAR, DELNING 0+2 MM, TECKENHÖJD = 2,92 MM
- 240 KOLUMNER PER RAD
- 400 KOLUMNER PER SEKUND
- PROGRAMTIDSTILLSÄTS
- FÖRBEREDD FÖR KORT
- TTL-KOMPATIBEL IN- OCH UTGÅNG

Philips printer 115DR är idealisk för utskrift av text, kurvor och figurer i alla tänkbara sammanhang, t ex larmcentraler, processutrustningar, vägningsutrustningar, datorer för småindustrier och kontor, utrustningar för trafikmätning och mobila sammanhang (brandbilar, lastbilar, taxi).

Printern finns på lager i Stockholm. Ring Ove Rolén, 08/67 97 80, för utförlig information. Eller skriv till AB Elcoma, 115 84 Stockholm.

ELCOMA
Ett företag i Philips-gruppen

